

PROGRAMME DE PREPARATION, DE REPONSE ET DE RESILIENCE AUX URGENCES
SANITAIRES, UTILISANT L'APPROCHE PROGRAMMATIQUE MULTIPHASE (HEPRR-
MPA)



Nom de l'activité	Recrutement d'un consultant (firme) tierce partie pour le monitoring (TPM) des interventions du projet HEPRR MPA
Localisation	8 Provinces de la RDC : Équateur, Ituri, Kwilu, Kasaï Central, Kasaï Oriental, Nord Kivu, Tshopo et Tshuapa
Durée	36 mois maximum pendant lesquels les évaluations de satisfaction seront menées.
Composante de l'activité	Composante 3 : Gestion de projets
Sous composante	Sous-composante 3.1 : Suivi et évaluation du projet

1. Contexte et justification

Le Programme HEPRR MPA (Programme de préparation, de réponse et de résilience aux urgences sanitaires, utilisant l'approche programmatique multiphasé) est mis en œuvre dans les pays d'Afrique de l'Est et australe dont le Kenya, l'Ethiopie, le Burundi, le Malawi, la RDC, le Rwanda, Sao Tome et Principe, la Tanzanie, la Zambie et le Malawi. Il est mis sous la Coordination régionale de la Communauté de santé de l'Afrique orientale, centrale et australe (ECSA-HC) et l'autorité Intergouvernementale pour le Développement (IGAD). Ce projet aide ces pays à mettre en place et à maintenir une approche coordonnée de la détection des flambées de maladies et des menaces à la santé publique de conséquence régionale et internationale. La participation de ces pays au projet reposait avant tout sur l'intérêt manifesté par les gouvernements nationaux pour participer au projet. Des considérations épidémiologiques ainsi que les besoins et les atouts des pays du projet ont également été pris en compte.

Il contribue aussi à la sécurité sanitaire régionale et mondiale en aidant les pays d'Afrique, de l'Est et australe à (i) s'acquitter de leurs obligations en vertu du Règlement sanitaire international (RSI 2005) grâce à la mise en œuvre de la stratégie intégrée de surveillance et de riposte aux maladies (SIMR) ; et se conformer aux normes internationales de l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE). Le projet est également en ligne avec les objectifs du Programme mondial de sécurité sanitaire (GHSA) et est structuré de manière à contribuer aux quatre paquets d'actions clés définis dans la stratégie du GHSA : (i) surveillance et établissement de rapports ii) la capacité de laboratoire iii) personnel de santé et, (iv) préparation et riposte à l'épidémie.

Le Gouvernement de la RDC a obtenu auprès de l'Association Internationale de Développement (IDA), un financement de l'ordre de 250 Millions \$US de Crédit, pour la mise en œuvre du Programme HEPRR MPA et a confié à l'Unité de Gestion du Programme de Développement du Système de Santé (UG-PDSS), dont l'ancrage est situé auprès du Secrétariat Général du Ministère de la Santé Publique et Hygiène, la mission de gérer sur le plan technique et fiduciaire les différents projets financés par la Banque mondiale et d'autres partenaires.

Le Programme HEPRR MPA est aligné sur le cadre de partenariat de pays (CPP) du groupe de la Banque Mondiale pour l'exercice 22-26 pour la RDC, sur les engagements de la RDC d'atteindre la couverture sanitaire universelle (CSU), sur les priorités stratégiques de la Banque mondiale, en particulier sa mission de créer un monde exempt de pauvreté sur une planète vivable ainsi que sur les objectifs d'atténuation de l'Accord de Paris et à la mise à jour de la contribution déterminée au niveau national de la RDC pour réduire les émissions de gaz à effet

de serre.

Ce programme met l'accent sur l'engagement multisectoriel dans toutes les principales capacités de santé publique, de prestation de service et de coordination régionale ainsi que dans la réponse et la gestion globales des urgences, à tous les niveaux du système de santé.

Les ministères sectoriels bénéficiaires et impliqués dans la mise en œuvre du HEPRR MPA sont les suivants : Ministère de la santé Publique, Hygiène et Prévoyance Sociale (Lead), Ministère de Pêche et Élevage et Ministère de l'Environnement et Développement Durable.

L'objectif de développement du projet est de renforcer la résilience du système de santé ainsi que la préparation et la réponse multisectorielles aux urgences sanitaires dans toute la région.

Pour ce faire, le programme HEPRR MPA s'articule sur quatre (4) composantes :

Composante 1 : Renforcement de la préparation et de la résilience des systèmes de santé régionaux et nationaux pour gérer les urgences sanitaires.

Composante 2 : Amélioration de la détection et la réponse aux urgences sanitaires grâce à une approche multisectorielle.

Composante 3 : Gestion du projet.

Composante 4 : Composante d'intervention d'urgence conditionnelle (CERC)

Afin d'assurer la bonne exécution des activités, le HEPRR a signé et devra signer des protocoles avec des organisations partenaires et agences des Nations Unies (ANU) chargées de mettre en œuvre ses interventions dans les provinces ciblées. A ce jour, les contrats sont signés avec 3 ANU (OMS, UNICEF et OIM) et plusieurs organisations, entreprises de construction et autres partenaires. Pour mesurer les performances des organisations partenaires et ainsi améliorer les interventions pour l'atteinte des résultats attendus, il s'avère nécessaire de mettre en place un mécanisme de suivi structuré et rigoureux pour garantir que les objectifs inscrits dans les contrats des organisations partenaires soient respectés et que les ressources soient utilisées de manière efficiente.

Pour ce faire, le projet HEPRR MPA envisage selon l'accord de financement, de mettre en place un cadre de redevabilité qui sera piloté par un cabinet/firme spécialisé et qui va permettre d'évaluer périodiquement les performances des organisations partenaires, et les résultats atteints durant la période. Notons que pour ce projet, les interventions sont focalisées plus au niveau intermédiaire et opérationnel du système de santé ;

Ainsi, l'UG-PDSS à travers le HEPRR, compte utiliser une partie du financement reçu de la banque mondiale pour recruter un consultant-firme chargé de réaliser un monitoring externe périodique des interventions dudit projet.

2. Objectifs de la mission du consultant

L'objectif principal est de renforcer la gouvernance, la redevabilité et le pilotage efficace du HEPRR MPA à travers un appui externe spécialisé.

Les objectifs spécifiques :

Sous la coordination de l'UG PDSS, le consultant firme chargé du monitorage externe, aura la responsabilité de :

- Evaluer le niveau d'exécution des recommandations des supervisions et des revues à mi-parcours (RMP) du projet en mettant en exergue les changements effectués et les améliorations faites en fonction des feedback reçus ;
- Mesurer les performances techniques, financières et de sauvegarde réalisées par rapport aux résultats contractuels attendus par partie prenante dans la mise en œuvre du projet.
- Evaluer la pertinence des collaborations avec les acteurs des Ministères sectoriels de la santé publique, de Pêche et Elevage et de l'Environnement et l'appropriation communautaire ;
- Analyser les résultats obtenus par rapport aux indicateurs de performance et aux objectifs fixés en lien avec le cadre des résultats du projet et documenter les bonnes pratiques ;

3. Portée de la mission du consultant

Le projet étant multisectoriels, plusieurs structures étatiques et organisations internationales sont impliquées dans la mise en œuvre. Le consultant firme travaillera en collaboration avec

ces parties prenantes et l'accent sera porté sur notamment la Direction de surveillance de surveillance de maladie (DSE), le Centre des opération d'urgences sanitaire (COUSP), la Direction de Conservation de la Nature (DCN), la Direction de Service Vétérinaire (DSV) et la Direction de laboratoire de santé (DLS) ainsi que des organisations partenaires de mise en œuvre des interventions notamment l'OMS, l'UNICEF, l'OIM, les ONG de mise en place des activités de PCI/ WASH dans les Etablissements de soins de santé dans huit (8) Provinces cibles du projet et du traitement écologique des déchets biomédicaux à Kinshasa.

Les interventions sont axés sur l'amélioration du système de surveillance collaborative des maladies basée sur les indicateurs et les événements y compris les laboratoires et les Points d'entrée, la qualité et la couverture en vaccination et de la prise en charge du cancer du col, la disponibilité des infrastructures d'eau, hygiène et assainissement et la pratique des précautions universelles dans les Etablissements de soins de santé avec accent sur les effets de changement climatique.

Le consultant firme aura comme tâches principales de :

- Réaliser une revue documentaire (analyse) des rapports et plans de travail trimestriels transmis par les structures étatiques et les organisations partenaires ainsi que leurs contrats et cadres de performance avant la descente de terrain (le cadre logique, le plan de suivi des indicateurs, les rapports de recherche-action, rapport de capitalisation, notes conceptuelles d'activités, guide de travail, etc.). Des entretiens avec les structures étatiques seront aussi envisagés au préalables. Les résultats dans les rapports seront comparés au cadre de résultats du HEPRR (dans le document du projet) ;
- Élaborer les outils de collecte spécifique à chaque organisation partenaire, collecter, analyser et discuter régulièrement au cours des ateliers les données et autres informations essentielles nous permettant de mesurer nos résultats ;
- Développer des outils numériques permettant une collecte des données à temps réel et une visualisation instantée des indicateurs de performance ;
- Vérifier le renforcement de la surveillance et l'application systématique de l'approche 7-1-7 mesurant les performances du système de gestion des urgences de santé publique, la fonctionnalité des laboratoires de santé Publique, les dispositifs des PCI/ WASH dans les établissements de soins de santé dans les huit provinces ciblées par le HEPRR (Kasaï Central, Kwilu, Equateur, Tshuapa, Tshopo, Ituri, Kasai oriental et Nord Kivu)

ainsi que dans la province de Mai Ndombe. Ce monitoring couvrira l'ensemble des interventions financées par le projet au delà de Provinces cibles. Il s'agit notamment de la prise en charge du cancer du col de l'utérus et PoE dans les Provinces de la Tshopo, Haut-Katanga, Kwilu, Kongo Central, Sud Kivu, Tanganyika et Kinshasa ;

- Evaluer chaque semestre, le niveau de satisfaction des bénéficiaires du projet en lien avec leur implication dans les mécanismes de redevabilité, l'utilisation des services offerts ;
- Analyser comment les interventions des partenaires contribuent à assurer la visibilité du HEPRR et quelles sont les améliorations à apporter pour garantir une appropriation du HEPRR par les ministères techniques et les communautés ;
- Préparer et faciliter les ateliers de redevabilité du HEPRR élargis aux partenaires de mise en œuvre, aux ministères techniques, au secrétariat général de la santé et l'UGPDSS ;
- Élaborer les rapports des missions intégrant les recommandations de l'atelier de redevabilité.

4. Tâches du consultant

Le Consultant firmé, assurera les tâches ci-après:

- 1) Préparation et Planification
 - ✓ Examiner les documents clés du projet, notamment les plans d'actions, les rapports d'activités des structures étatiques et des organisations partenaires, les rapports financiers, le plan directeur de lutte contre les VBG/EAS/HS, les instruments de sauvegarde environnementale et sociale et tout autre document pertinent, afin de bien comprendre les objectifs et les attentes du HEPRR ;
 - ✓ Proposer une approche méthodologique rigoureuse pour la vérification, incluant les outils de collecte de données, la conception d'un cadre de suivi et évaluation des indicateurs de performance des structures étatiques et des partenaires ainsi que celle de la capitalisation des leçons apprises ;
 - ✓ Développer un calendrier précis pour la réalisation des missions de terrain dans chaque province, en tenant compte des spécificités locales, de l'accessibilité des zones et des contraintes logistiques ;

- ✓ Briefe les équipes à déployer pour la collecte des données sur l'exploitation et les abus sexuels ainsi que le code de bonne conduite.
- 2) Collecte de Données sur le Terrain
 - ✓ Effectuer des missions d'évaluation et de vérification dans les zones appuyées par le HEPRR pour examiner le niveau de mise en œuvre des interventions réalisées par les organisations partenaires ainsi que les structures étatiques dans le cadre de ce projet ;
 - ✓ Organiser des entretiens avec les représentants des structures étatiques à tous les niveaux, des organisations partenaires, des autorités locales et des bénéficiaires, afin d'obtenir des informations qualitatives sur les interventions en cours. Cette intervention permettra d'envisager des mesures correctrices mais également d'améliorer l'appropriation du projet par les bénéficiaires ;
 - ✓ Vérifier sur le terrain la disponibilité, le fonctionnement et le mécanisme de pérennité des Etablissements de soins de santé (Centres d'intelligence épidémiologique, laboratoires des HGR, laboratoires provinciaux de santé publique, réactifs de laboratoires, kits de contingence prépositionnés et intrants spécifiques (kits post-viol, ect), services PCI/WASH, les dispositifs de prise en charge du cancer du col de l'utérus, ...), leur utilisation, ainsi que l'état de leur maintenance dans les zones appuyées ainsi que du mécanisme de gestion des plaintes ;
- 3) Analyse et Évaluation des Performances
 - ✓ Analyser les résultats obtenus par chaque organisation partenaire par rapport aux objectifs définis dans leurs contrats et les indicateurs du HEPRR ;
 - ✓ Analyser les performances des structures étatiques de 3 Ministères sectoriels dans la mise en œuvre des interventions du projet. Accent mis sur l'appropriation du projet par les bénéficiaires;
 - ✓ Évaluer dans quelle mesure les organisations partenaires respectent les clauses de protocoles signés avec l'UG PDSS.
- 4) Élaboration de Rapports
 - ✓ Produire des rapports d'évaluation détaillés pour chaque province, mettant en avant les résultats de vérification, les points forts et les faiblesses des interventions, les écarts constatés, et des recommandations spécifiques pour chaque partenaire ;

- ✓ Proposer des recommandations correctives pour corriger les insuffisances identifiées, améliorer l'efficacité des interventions, et optimiser l'utilisation des ressources ;
- ✓ Proposer un modèle innovant permettant de lever les goulots majeurs d'étranglement identifiés et d'améliorer la satisfaction et l'appropriation du projet par les bénéficiaires ;
- ✓ Faciliter l'atelier de restitution avec les parties prenantes où les principaux résultats et défis par partenaires sont présentés pour valider les actions d'amélioration à mettre en œuvre pour l'atteinte des résultats
- ✓ Rédiger un rapport de synthèse global des performances des partenaires à l'échelle nationale, incluant une analyse des interventions dans toutes les provinces et des recommandations globales pour renforcer la gestion du programme.

5) Suivi des Recommandations

- ✓ Collaborer avec les structures étatiques, les partenaires ainsi que les équipes du UG PDSS/ HEPRR pour le suivi de la réalisation des recommandations formulées après chaque cycle de monitoring ;
- ✓ Fournir des conseils techniques et un appui ponctuel aux structures étatiques et aux partenaires afin de les aider à améliorer la qualité et l'efficacité de leurs interventions en fonction des conclusions de l'évaluation ;
- ✓ Produire un rapport de conseil et d'appui ponctuel apporté aux structures de mise en œuvre. A inclure dans le rapport global et ressortant les leçons tirées.

6) Coordination et Communication

- ✓ Travailler en étroite collaboration avec les équipes de gestion du HEPRR pour assurer une communication fluide et un partage régulier des informations ;
- ✓ Présenter les résultats des évaluations lors des réunions de revue semestrielles ou annuelles du HEPRR, et participer aux discussions sur l'optimisation des interventions et l'allocation des ressources ;
- ✓ Faciliter les interactions entre le HEPRR, les partenaires et les bailleurs de fonds, en présentant les résultats des évaluations et en répondant aux questions techniques.

7) Contrôle de la Gestion Financière

- ✓ Évaluer l'utilisation des ressources financières des organisations partenaires pour s'assurer que les fonds alloués sont utilisés de manière transparente et conforme aux objectifs du HEPRR ;
- ✓ Proposer des recommandations sur la gestion financière : Proposer des mesures pour améliorer la gestion des ressources, réduire les coûts excessifs ou redondants, et optimiser l'efficience des interventions.

8) Approche dans un contexte sécuritaire

- ✓ Identifier et évaluer les risques dans les zones d'intervention afin de développer un plan de leur mitigation;
- ✓ Développer une approche adaptative de travail tenant en compte de l'imprévisibilité des événements, de la sécurité du personnel, des livrables attendus, de la digitalisation du suivi, la collaboration avec les acteurs locaux;

5. Profil du cabinet à recruter

a. Critères de choix du Consultant firme

Le cabinet devra répondre aux critères suivants :

- Avoir une expérience avérée de plus de 10 ans dans le monitoring et l'évaluation de projets multisectoriels, dans les domaines du développement du système de santé, de la Sécurité sanitaire et de la nutrition ;
- Disposer d'une expérience antérieure dans la collaboration avec des ONG et Agences de Nations Unies dans des programmes similaires, avec des résultats tangibles ;
- Justifier d'une expertise solide en gestion de projets en RDC ou dans des contextes similaires ;
- Disposer d'une bonne connaissance des dynamiques locales dans les provinces ciblées par le HEPRR, ainsi que des défis liés à la mise en œuvre des programmes dans des environnements fragiles ;
- Avoir une équipe multidisciplinaire capable de couvrir les aspects techniques, de sauvegarde, logistiques, et financiers des interventions;
- Avoir une maîtrise des outils d'analyse des données et des méthodologies de suivi et d'évaluation basées sur des indicateurs quantitatifs et qualitatifs.

b. Personnels clés à aligner par le consultant firme

Le Consultant devra proposer une équipe pluridisciplinaire d'experts ayant les qualifications avérées par rapport à la mission lui confiée. Le soumissionnaire fournira les curriculums vitae individuels des membres de son cabinet, qui devront comporter : leurs formations et leurs qualifications, leurs domaines de compétences, leurs expériences professionnelles et leurs références dans les domaines de la communication.

Le cabinet devra recruter une équipe composée d'un personnel clé avec les profils suivants :

- ✓ Expert en Santé Publique & Chef d'équipe (1)
- ✓ Expert en One Health (1)
- ✓ Expert Epidémiologiste (1)
- ✓ Expert en Santé Publique (4)
- ✓ Expert en Laboratoire/biologiste (1)
- ✓ Expert en sauvegarde environnementale et sociale (4)
- ✓ Gestionnaire de bases des données (1)
- ✓ Gestionnaire et Analyste financier (1)

Tableau Profils et qualifications des experts de la firme

Désignation	Qualification	Expérience générale	Expérience spécifique
Expert Santé Publique & Chef d'équipe (K1)	Diplôme universitaire de troisième cycle (Maîtrise/ Master dans un domaine pertinent (Santé publique et/ou gestion de projets, MBA sociologie ou équivalent,)	Au moins dix (10) ans d'expérience dans la gestion, le suivi et l'évaluation de projets de santé	- Avoir réalisé au minimum trois missions vérification et évaluation des performances des acteurs et prestataires impliqués dans la mise en œuvre du projet de santé

Expert en Epidémiologie (K2)	Diplôme universitaire de troisième cycle (Maîtrise/ Master dans un domaine pertinent (Epidémiologie et/ou santé publique et/ou gestion de projets, MBA sociologie ou équivalent,)	Au moins 5 ans d'expérience en Epidémiologie de terrain et mise en œuvre de programmes de santé (surveillance épidémiologique, riposte); Connaissance approfondie dans la gestion des urgences sanitaires;) Connaissance approfondie du système de la santé congolaise; La connaissance d'autres langues parlées en RDC sera un atout.	Au moins 3 années d'expérience dans le suivi des interventions de santé publique (DPS, Direction, programme , Secrétariat Général, ONG,
Expert en Laboratoire/Biologiste (K3)	Diplôme universitaire de BAC+5 en Pharmacie, Biologie médicale ou tout autre domaine connexe.	Minimum de 5 ans d'expérience en gestion des équipements biomédicaux et des laboratoires dans des environnements hospitaliers ou en gestion de projet dans le domaine de la santé. La connaissance d'autres langues parlées en RDC sera un atout.	Au moins 3 ans d'expérience dans la gestion de projets en urgence ou dans des contextes de réponse aux épidémies et/ ou résilience (souhaitée).
Gestionnaire de bases des données (K4)	Un diplôme de niveau minimum BAC + 5 en informatique ou en statistiques, économie ou math informatique	Au moins cinq (5) ans dans le domaine de gestion des bases des données ; Expérience spécifique d'au moins trois (3) ans dans la conception et la gestion des bases de données pour les projets de développement financés par les bailleurs de fonds internationaux ; Bonne maîtrise de l'outil informatique et des logiciels d'analyse statistique (ENA, ODK, SPSS et/ou STATA ou autre; La connaissance d'autres langues parlées en RDC sera un atout.	Expérience spécifique d'au moins trois (3) ans dans la production et gestion des données, géolocalisation, tableaux de bord et disposant des capacités d'appui technique en analyse de données de santé très performante

Gestionnaire & Analyste Financier (K5)	Diplôme universitaire BAC+5 en finance ou économie ou équivalent dans le domaine de la gestion	<p>Au moins 5 ans d'expérience dans des postes de comptabilité et de finance après l'obtention du diplôme universitaire;</p> <p>Formation au reporting financier et formation aux logiciels (par exemple, Quick books); Au moins 7 ans d'expérience dans un projet financé par une agence bilatérale ou multilatérale en RDC (ou dans un pays africain);</p> <p>Connaissances et expertise dans le domaine de la préparation de projets, des négociations, de la gestion financière, des contrôles internes/du développement de systèmes, de la comptabilité, de l'audit et de l'établissement de rapports</p>	Comptable agréé qualifié (une qualification professionnelle en comptabilité est essentielle) avec au moins 10 ans d'expérience
Expert One Health (K6)	Diplôme universitaire de troisième cycle (Maîtrise/ Master dans un domaine pertinent (Santé publique et/ou gestion de projets, MBA sociologie ou équivalent,)	<p>Être titulaire d'un diplôme d'études supérieurs (niveau master) de l'un des domaines : Santé humaine, santé animale, environnement, ou tout autre domaine jugé pertinent par rapport au poste.</p> <p>Justifier d'une maîtrise du Règlement sanitaire international de l'OMS, 2005 ;La connaissance d'autres langues parlées en RDC sera un atout.</p>	Justifier d'une expérience professionnelle d'au moins cinq (5) ans dans le domaine de la santé publique, dont au moins trois (3) ans de responsabilité dans la collaboration avec des Ministères intersectoriels au niveau central ou intermédiaire .

Expert en sauvegarde Environnementale et sociale (K7)	Avoir un diplôme universitaire supérieur (Bac+ 5 ou plus) dans les domaines des sciences de l'Environnement, sciences de la nature (biologie, gestion des ressources naturelles, développement durable).	Justifier d'une expérience d'au moins 05 ans dans la conduite d'études et d'évaluation environnementale ; Avoir réalisé et/ou mis en œuvre et/ou occupé un poste clé dans la mise en œuvre d'au moins un (01) Plan de gestion des déchets biomédicaux / de laboratoire et/ou un Plan de Prévention contre les infections ; Avoir réalisé des missions de terrain en Information /Education / Communication / sensibilisation Environnementale en milieu rural. La connaissance d'autres langues parlées en RDC sera un atout	Avoir des connaissances sur l'interaction Homme-Animal-Environnement (One Health / Une santé) est un atout.
Expert en Santé Publique (K8)	Diplôme universitaire de troisième cycle (Maîtrise/ Master dans un domaine pertinent (Santé publique et/ou gestion de projets)	Avoir un Master en Santé publique, gestion de projet ou tout autre domaine équivalent ; ; Excellentes compétences en gestion d'équipe et en rédaction de rapports ; Bonne capacité de rédaction de rapports d'études, d'évaluations et/ou d'enquêtes ; Compétences linguistiques en français, langue officielle au pays. Une connaissance de travail en anglais serait un atout ; Capacité d'analyse, de synthèse et de rédaction des rapports; Expérience professionnelle dans un contexte fragile en situation des conflits	Expérience de plus de 5 ans dans le suivi et l'évaluation des projets de santé ; Maîtrise des méthodologies de vérification des prestations et des outils de collecte de données

6. Documents à mettre à la disposition du cabinet

- Document de projet du HEPRR
- TDRs des ONG et ANE
- Manuel d'exécution du HEPRR
- Parties prenantes du HEPRR
- Contrats avec les organisations partenaires
- Rapports périodiques des organisations partenaires
- Cadres de résultats avec les partenaires externes

7. Livrables

Le cabinet de consultants devra fournir les livrables suivants :

Livrable	Période
Un plan de travail avec la note méthodologique décrivant la manière dont sera organisée l'évaluation dans les zones.	1 mois après signature du contrat
Un rapport de démarrage des interventions	2 mois après signature du contrat
Les outils digitaux testés et validés pour le reporting et visualisation des données	2 mois après signature du contrat
Un cadre de suivi-évaluation avec des indicateurs de performance des partenaires	2 mois après signature du contrat
Un rapport périodique de vérification détaillé pour chaque province, incluant une analyse des performances des partenaires, les écarts observés et les recommandations spécifiques pour chaque organisation et satisfaction des bénéficiaires.	Chaque 30 mai et 30 novembre
Un rapport final de la mission et de capitalisation des bonnes pratiques et leçons apprises	A la clôture du contrat

8. Durée de la mission

La durée pour accomplir la mission est de 36 mois maximum à compter de d'octobre 2025.

Avant la fin de l'exercice annuel, une évaluation du contrat sera effectuée. Les résultats de cette évaluation auront un impact sur la suite ou la résiliation du contrat. Les missions seront menées chaque 3 mois après le trimestre calendaire.

9. Méthode de sélection

Les critères d'éligibilité, l'établissement de la liste restreinte et la procédure de sélection de consultant (firme/bureau d'études/cabinet) seront conformes aux procédures définies dans les dans le Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets (FPI) de la Banque Mondiale de juillet 2016, révisé en novembre 2017, août 2018, novembre 2020, septembre 2023 et février 2025. Le consultant sera recruté selon la méthode de sélection fondée sur la qualité et coût du Consultant (SFQC).